



## Έξυπνη Σύγχρονη Ηγεσία και Στρατηγική

**Θεματική Κατηγορία:** Marketing – Πωλήσεις, Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Διοίκηση Επιχειρήσεων – Επιχειρηματικότητα, Εκπαίδευση Ενηλίκων – Κατάρτιση, Κοινωνικές Επιστήμες, Στατιστική – Ανάλυση Δεδομένων, Συμβουλευτική – Coaching – Επαγγελματικός Προσανατολισμός, Τεχνητή Νοημοσύνη, Τεχνολογία, ΤΠΕ - Τεχνολογίες της Πληροφορίας & της Επικοινωνίας

**Έναρξη Μαθημάτων:** 01/10/2026

### Πληροφορίες Προγράμματος

**Κωδικός Προγράμματος:** 2238

**Επιστημονική Ευθύνη:** ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ

**Περίοδος Αιτήσεων Εγγραφών:** // - //

**Περίοδος Μαθημάτων:** 01/10/2026 - 30/06/2027

**Διάρκεια:** 9 ΜΗΝΕΣ

**Ώρες Επιμόρφωσης:** 420.00

**Πιστωτικές Μονάδες ECTS:** 17.00

**Αρχικό Κόστος:** 1.000,00 €

### Περιγραφή Προγράμματος

#### Αντικείμενο & Σκοπός Προγράμματος

Το Πρόγραμμα Επιμόρφωσης Στελεχών «Έξυπνη Σύγχρονη Ηγεσία και Στρατηγική» απαντά σε μια θεμελιώδη απαίτηση της σύγχρονης εποχής: τη διαμόρφωση ηγετών που μπορούν να λειτουργούν αποτελεσματικά σε συνθήκες αβεβαιότητας, πολυπλοκότητας και ταχύτατου τεχνολογικού μετασχηματισμού. Το αντικείμενο του Προγράμματος εστιάζει στην καλλιέργεια στρατηγικής σκέψης και σύγχρονων ηγετικών ικανοτήτων, συνδυάζοντας θεωρητικά πλαίσια, τεχνολογικές εξελίξεις και διοικητικές δεξιότητες σε ένα ενιαίο εκπαιδευτικό σχήμα.

Σκοπός του Προγράμματος είναι να ενισχύσει τη στρατηγική αντίληψη, τη διορατικότητα και την ικανότητα λήψης αποφάσεων των συμμετεχόντων, ώστε να μπορούν να ηγούνται οργανισμών, ομάδων και έργων σε ένα δυναμικό και μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Ιδιαίτερη έμφαση δίδεται στη διοίκηση της καινοτομίας, στη στρατηγική διορατικότητα, στη συμπεριφορική κατανόηση των οργανισμών, καθώς και στη σύνδεση της ηγεσίας με τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τις σύγχρονες τεχνολογικές εξελίξεις.

Το Πρόγραμμα επιδιώκει να διαμορφώσει ηγέτες με υπεύθυνη στάση, αναλυτική σκέψη και ηθική συνείδηση, ικανούς να συνδυάζουν αποτελεσματική διοίκηση με μακροπρόθεσμο στρατηγικό όραμα. Μέσα από εφαρμοσμένες μεθοδολογίες, μελέτες περιπτώσεων και σύγχρονα εργαλεία στρατηγικού σχεδιασμού, διασφαλίζεται η πρακτική αξιοποίηση της γνώσης και η άμεση σύνδεση του Προγράμματος με τις πραγματικές ανάγκες της αγοράς εργασίας και της δημόσιας διοίκησης.

#### Μαθησιακοί Στόχοι Προγράμματος



Με την επιτυχή ολοκλήρωση του Προγράμματος, οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

1. Κατανοούν τη σύγχρονη ηγεσία ως σύνθετη γνωστική, στρατηγική και ηθική πρακτική στο πλαίσιο δυναμικών οργανωσιακών περιβαλλόντων.
2. Αναπτύσσουν στρατηγική σκέψη και ικανότητα λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων υπό συνθήκες αβεβαιότητας και πολυπλοκότητας.
3. Εφαρμόζουν μεθοδολογίες στρατηγικής διορατικότητας και ανάλυσης περιβάλλοντος για τον σχεδιασμό εναλλακτικών στρατηγικών σεναρίων.
4. Σχεδιάζουν και υλοποιούν στρατηγικές καινοτομίας και οργανωσιακού μετασχηματισμού με αξιοποίηση ψηφιακών τεχνολογιών.
5. Ηγούνται αποτελεσματικά ομάδων, διαχειριζόμενοι την αλλαγή, ενισχύοντας την επικοινωνία και καλλιεργώντας κουλτούρα συνεργασίας και καινοτομίας.
6. Αξιολογούν ηθικές, κοινωνικές και κανονιστικές παραμέτρους στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων και στη διοίκηση οργανισμών.
7. Αναπτύσσουν δεξιότητες αυτοαξιολόγησης και διαρκούς επαγγελματικής εξέλιξης, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη διοικητική τους αποτελεσματικότητα.

### **Μεθοδολογία Υλοποίησης**

Η διδασκαλία των διδακτικών ενοτήτων του προγράμματος, βασίζεται στην ασύγχρονη μελέτη του εκπαιδευτικού υλικού, το οποίο αναρτάται στην πλατφόρμα ανά εβδομάδα, διατίθεται σε ψηφιακή μορφή.

### **Μεθοδολογία αξιολόγησης**

Η διδασκαλία του εκπαιδευτικού προγράμματος εξ αποστάσεως προσφέρει στον εκπαιδευόμενο «αυτονομία», δηλαδή δεν υπάρχει υποχρέωση της φυσικής του παρουσίας σε συγκεκριμένο χώρο και χρόνο.

Εκτιμώμενος φόρτος εργασίας που απαιτείται για το μάθημα (σε ώρες):

Ο συνολικός φόρτος εργασίας για τη θεματική ενότητα μάθημα στο σύνολό της (39 εβδομάδες και 1 μέρα) ανέρχεται στις 420 ώρες, οι οποίες κατανέμονται κατά περίπτωση σε κάθε μια εβδομαδιαία συνεδρία και συμπεριλαμβάνει και τις ώρες ενασχόλησης με μελέτη, μαθησιακές δραστηριότητες, εκπόνηση εργασιών, εξετάσεων, κ.ά. Το πρόγραμμα έχει 420 συνολικές ώρες φόρτου εργασίας που αντιστοιχούν σε 17 ECTS.

Το εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος διατίθεται ανά διδακτική ενότητα. Σε κάθε θεματική ενότητα αναρτώνται οι απαραίτητες ανακοινώσεις. Η κλίμακα βαθμολογίας κυμαίνεται από 0 έως 100%.

Το σύνολο των εργασιών αξιολογούνται ως εξής:

Η συνολική βαθμολογία των εργασιών/ερωτηματολογίων πρέπει να είναι ίση ή να ξεπερνά το 50%.

Σε κάθε διδακτική ενότητα ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να υποβάλλει ηλεκτρονικά τις εργασίες, τηρώντας το χρονοδιάγραμμα που έχει δοθεί από τον εκπαιδευτή του. Η βαθμολογία της ενότητας ανακοινώνεται στον εκπαιδευόμενο στο τέλος κάθε ενότητας του προγράμματος και η τελική βαθμολογία στο τέλος του προγράμματος.

Η χορήγηση του Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης πραγματοποιείται, όταν ο εκπαιδευόμενος λάβει συνολικό βαθμό μεγαλύτερο ή ίσο του 50%. Σε περίπτωση που η συνολική βαθμολογία δεν είναι ίση ή δεν ξεπερνά το 50%, ο εκπαιδευόμενος έχει τη δυνατότητα επανεξέτασης εκπονώντας μια ακόμα εργασία μετά την ολοκλήρωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας του προγράμματος που θα βαθμολογηθεί με το 100%.

Η βαθμολογία που θα συγκεντρώσει κατά τη διαδικασία επανεξέτασής του είναι και η οριστική για το πρόγραμμα που παρακολούθησε, με την προϋπόθεση ότι ξεπερνά εκείνη που συγκέντρωσε κατά την κανονική διάρκεια της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Σε διαφορετική περίπτωση διατηρείται η αρχική βαθμολογία και λαμβάνει μόνο Βεβαίωση Παρακολούθησης της Επιμόρφωσης και όχι το Πιστοποιητικό.

### **Ελάχιστα Προσόντα Υποψηφίων**



Απολυτήριο Λυκείου

## Περίγραμμα Προγράμματος

### Διδακτική ενότητα 1: Νοοτροπία Ηγέτη & Στρατηγική Σκέψη

#### Περιγραφή

Η ενότητα εισάγει την ηγεσία ως πρακτική σκέψης, κρίσης και ηθικής ευθύνης και όχι απλώς ως έναν τυπικό διοικητικό ρόλο. Οι φοιτητές διερευνούν τον τρόπο με τον οποίο οι ηγέτες λαμβάνουν αποφάσεις υπό συνθήκες αβεβαιότητας, διαχειρίζονται την πολυπλοκότητα και επηρεάζουν άτομα και οργανισμούς μέσα από τη δημιουργία νοήματος, αξιακού πλαισίου και στρατηγικού οράματος. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην αυτογνωσία, την κριτική σκέψη, την ηθική ηγεσία και στη διαμόρφωση προσωπικής φιλοσοφίας ηγεσίας ως βασικά στοιχεία αριστείας στο σύγχρονο διοικητικό περιβάλλον.

Έναρξη: 01/10/2026 - Λήξη: 31/10/2026 Ώρες: 45.00

Ακαδημαϊκή Ευθύνη: ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### Συνεδρίες

- 1 Ψυχολογία Ηγεσίας & Αυτογνωσία
- 2 Στρατηγική Σκέψη & Ολιστική Προσέγγιση
- 3 Λήψη Αποφάσεων υπό Αβεβαιότητα
- 4 Ηθική, Εξουσία & Ευθύνη
- 5 Επικοινωνία, Εμπιστοσύνη & Επιρροή

### Διδακτική ενότητα 2: Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία

#### Περιγραφή

Η ενότητα εισάγει την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία ως συστηματικές και δομήσιμες διαδικασίες και όχι ως έμφυτες ικανότητες ή έμπνευση που βασίζεται σε απλώς τυχαίες καταστάσεις. Οι φοιτητές μελετούν πώς οι ιδέες μετασχηματίζονται σε βιώσιμα επιχειρηματικά μοντέλα μέσα από τη διερεύνηση προβλημάτων, την κατανόηση αναγκών της αγοράς και την πειραματική ανάπτυξη λύσεων. Έμφαση δίνεται στην καινοτομία ως διοικητική λειτουργία, στον σχεδιασμό επιχειρηματικών μοντέλων και στους μηχανισμούς μέσω των οποίων δημιουργείται, δοκιμάζεται και κλιμακώνεται η αξία σε περιβάλλοντα υψηλής αβεβαιότητας.

Έναρξη: 01/11/2026 - Λήξη: 30/11/2026 Ώρες: 50.00

Ακαδημαϊκή Ευθύνη: ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ



### Συνεδρίες

- 1 Επιχειρηματική Σκέψη & Αναγνώριση Ευκαιριών
- 2 Τεχνικές Ιδεασμού & Ανίχνευση Προβλημάτων
- 3 Σχεδιασμός & Επικύρωση Επιχειρηματικού Μοντέλου
- 4 Lean Startup & Ανάπτυξη MVP
- 5 Ομάδες & Κουλτούρα Καινοτομίας
- 6 Λογική Ανάπτυξης & Κλιμάκωση

### Διδακτική ενότητα 3: Στρατηγική Νοημοσύνη & Διορατικότητα (Strategic Intelligence & Foresight)

#### Περιγραφή

Η ενότητα εισάγει τους φοιτητές στη στρατηγική νοημοσύνη και την ανάλυση διαδικασιών όπου έχουν να κάνουν με την διορατικότητα ως βασικές ηγετικές ικανότητες σε περιβάλλοντα υψηλής πολυπλοκότητας και αβεβαιότητας. Αναλύεται ο τρόπος με τον οποίο οι οργανισμοί εντοπίζουν έγκαιρα αλλαγές, ανιχνεύουν αδύναμα σημεία και σχεδιάζουν στρατηγικές με ορίζοντα το μέλλον. Έμφαση δίνεται στις μεθόδους foresight, στην ανάλυση περιβάλλοντος, καθώς και στη χρήση δεδομένων και εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για τη στήριξη στρατηγικών αποφάσεων και την ενίσχυση της οργανωσιακής ανθεκτικότητας.

Έναρξη: 01/12/2026 - Λήξη: 31/12/2026 Ώρες: 50.00

Ακαδημαϊκή Ευθύνη: ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### Συνεδρίες

- 1 Εισαγωγή στη Στρατηγική Νοημοσύνη
- 2 Ανάλυση Περιβάλλοντος & Τάσεων
- 3 Σχεδιασμός Σεναρίων & Μεθοδολογίες Foresight
- 4 AI & Δεδομένα στη Στρατηγική Απόφαση
- 5 Ρίσκος, Αβεβαιότητα & Οργανωσιακή Ανθεκτικότητα
- 6 Ενσωμάτωση του Foresight στη Στρατηγική

### Διδακτική ενότητα 4: Συμπεριφορική Επιστήμη για Στελέχη & Λήψη Αποφάσεων

#### Περιγραφή

Η ενότητα εισάγει τη συμπεριφορική επιστήμη ως βασικό εργαλείο κατανόησης της ανθρώπινης συμπεριφοράς, της ηγετικής κρίσης και της οργανωσιακής δυναμικής. Οι φοιτητές εξετάζουν πώς οι γνωστικές προκαταλήψεις, τα συναισθήματα και οι κοινωνικές επιρροές διαμορφώνουν τις ανθρώπινες επιλογές και επηρεάζουν άμεσα τη διαδικασία λήψης αποφάσεων τόσο σε ατομικό όσο και σε οργανωσιακό επίπεδο. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη δεοντολογική εφαρμογή της συμπεριφορικής γνώσης στην ηγεσία, τον σχεδιασμό αποφάσεων και την οργανωσιακή αλλαγή.



**Έναρξη:** 01/01/2027 - **Λήξη:** 31/01/2027 **Ώρες:** 50.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### **Συνεδρίες**

- 1 Βασικές Αρχές Συμπεριφορικής Επιστήμης
- 2 Γνωστικές Προκαταλήψεις & Σφάλματα Απόφασης
- 3 Αρχιτεκτονική Επιλογών & Digital Nudging
- 4 Συμπεριφορικός Σχεδιασμός σε Οργανισμούς
- 5 Ηθική & Υπεύθυνη Επιρροή
- 6 Εφαρμοσμένη Συμπεριφορική Στρατηγική

**Διδακτική ενότητα 5:** Επικοινωνία, Ηγεσία & Πειθώ

#### **Περιγραφή**

Η ενότητα αναδεικνύει την επικοινωνία ως βασική στρατηγική δεξιότητα ηγεσίας και όχι απλώς ως τεχνική μετάδοση πληροφορίας. Οι φοιτητές μαθαίνουν πώς οι ηγέτες επικοινωνούν με σαφήνεια, αξιοπιστία και επιρροή, αξιοποιώντας την αφήγηση, την τεκμηρίωση μέσω δεδομένων και τη λογική επιχειρηματολογία. Δίνεται έμφαση στη διαμόρφωση πειστικών μηνυμάτων, στη δημόσια παρουσία, καθώς και στη διαχείριση σχέσεων με βασικούς ενδιαφερόμενους φορείς (stakeholders) σε επιχειρησιακά και δημόσια περιβάλλοντα.

**Έναρξη:** 01/02/2027 - **Λήξη:** 28/02/2027 **Ώρες:** 45.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### **Συνεδρίες**

- 1 Βασικές Αρχές Επικοινωνίας Στελεχών
- 2 Storytelling
- 3 Δεδομένα & Στρατηγικά Μηνύματα
- 4 Τεχνικές Πειθούς
- 5 Δημόσια Ομιλία & Εκτελεστική Παρουσία
- 6 Επικοινωνία με Ενδιαφερόμενους Φορείς

**Διδακτική ενότητα 6:** Καινοτομία σε Οργανισμούς & Ενδοεπιχειρηματικότητα (Intrapreneurship)

#### **Περιγραφή**

Η ενότητα επικεντρώνεται στη διοίκηση της καινοτομίας εντός υφιστάμενων οργανισμών και επιχειρήσεων. Οι φοιτητές εξετάζουν πώς οι μεγάλοι οργανισμοί σχεδιάζουν δομές και μηχανισμούς καινοτομίας, δημιουργούν εσωτερικά εγχειρήματα (corporate ventures) και καλλιεργούν κουλτούρα δημιουργικότητας και πειραματισμού. Παράλληλα, αποκτούν πρακτικά εργαλεία για την ηγεσία



προγραμμάτων καινοτομίας και τη διαχείριση αλλαγής σε σύνθετα οργανωσιακά περιβάλλοντα.

**Έναρξη:** 01/03/2027 - **Λήξη:** 31/03/2027 **Ώρες:** 45.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### **Συνεδρίες**

- 1 Καινοτομία σε Μεγάλους Οργανισμούς
- 2 Πλαίσια Ενδοεπιχειρηματικότητας
- 3 Design Thinking για Καινοτομία
- 4 Agile & Lean Διοίκηση
- 5 Ηγεσία Αλλαγής & Κουλτούρα
- 6 Μέτρηση Απόδοσης Καινοτομίας

**Διδακτική ενότητα 7:** Στρατηγική Κλιμάκωσης & Ηγεσία Ανάπτυξης

#### **Περιγραφή**

Η ενότητα εξετάζει τον τρόπο με τον οποίο οι οργανισμοί ξεπερνούν το στάδιο της αρχικής επιτυχίας και εισέρχονται στη φάση της συστηματικής ανάπτυξης και κλιμάκωσης. Οι φοιτητές μελετούν πώς η ηγεσία, η οργανωτική δομή, οι λειτουργικές διαδικασίες και η κουλτούρα πρέπει να προσαρμοστούν καθώς ένας οργανισμός επεκτείνεται. Δίνεται έμφαση στη βιώσιμη ανάπτυξη, στην εκτέλεση στρατηγικής και στη διαχείριση της πολυπλοκότητας που δημιουργεί η ανάπτυξη.

**Έναρξη:** 01/04/2027 - **Λήξη:** 30/04/2027 **Ώρες:** 45.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### **Συνεδρίες**

- 1 Ανάπτυξη έναντι Κλιμάκωσης (Growth vs Scale)
- 2 Οργανωσιακός Σχεδιασμός για Κλιμάκωση
- 3 Χρηματοδότηση & Λογική Επενδυτών
- 4 Επέκταση Αγορών
- 5 Ηγεσία σε Οργανισμούς Ταχείας Ανάπτυξης
- 6 Δείκτες Ανάπτυξης & Διακυβέρνηση

**Διδακτική ενότητα 8:** Τεχνητή Νοημοσύνη, Τεχνολογία & Στρατηγικός Μετασχηματισμός

#### **Περιγραφή**

Η ενότητα εξετάζει πώς η τεχνητή νοημοσύνη και οι ψηφιακές τεχνολογίες μετασχηματίζουν τη στρατηγική, την ηγεσία και τη δομή των οργανισμών. Οι φοιτητές αναλύουν τον τρόπο με τον οποίο οι τεχνολογικές εξελίξεις επηρεάζουν τη λήψη αποφάσεων, τα επιχειρηματικά μοντέλα και την εταιρική



διακυβέρνηση. Έμφαση δίνεται στη στρατηγική αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης, στα πλαίσια του ψηφιακού μετασχηματισμού και στην ηγεσία αλλαγής σε περιβάλλοντα καθοδηγούμενα από τις τεχνολογικές.

**Έναρξη:** 01/05/2027 - **Λήξη:** 31/05/2027 **Ώρες:** 45.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### Συνεδρίες

- 1 Ψηφιακή Στρατηγική & Μετασχηματισμός
- 2 AI & Συστήματα Υποστήριξης Απόφασης
- 3 Τεχνολογία & Επιχειρηματικά Μοντέλα
- 4 Οργανωσιακός Αντίκτυπος της ΤΝ
- 5 Στρατηγική Ανάλυση Δεδομένων
- 6 Ηθική, Ρύθμιση & Διακυβέρνηση ΤΝ

**Διδακτική ενότητα 9:** Στρατηγικός Ψηφιακός Μετασχηματισμός στον Δημόσιο & Ιδιωτικό Τομέα

#### Περιγραφή

Η ενότητα εστιάζει στον στρατηγικό σχεδιασμό και την υλοποίηση ψηφιακού μετασχηματισμού σε οργανισμούς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Συνδυάζει θεωρητική κατανόηση και πρακτική εφαρμογή γύρω από σύγχρονες και αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (IS/IT), με στόχο τη διαμόρφωση ηγετών που μπορούν να σχεδιάσουν και να εφαρμόσουν ολοκληρωμένες ψηφιακές στρατηγικές.

**Έναρξη:** 01/06/2027 - **Λήξη:** 30/06/2027 **Ώρες:** 45.00

**Ακαδημαϊκή Ευθύνη:** ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ

#### Συνεδρίες

- 1 Ηγεσία Στρατηγικού Ψηφιακού Μετασχηματισμού
- 2 Διακυβέρνηση Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα
- 3 Διττή Μετάβαση (Πράσινη & Ψηφιακή)
- 4 Κανονισμοί & Συμμόρφωση (GDPR, EU AI Act)

## Επικοινωνία

#### Υπεύθυνος/η Επικοινωνίας

ΗΛΙΑΣ ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗΣ [caraye@gwu.edu">caraye(at)gwu.edu - Τηλ. 6944253836]



## Εκπτώσεις - Όροι χρήσης

### Πολιτική Εκπτώσεων

Το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. διατηρεί το δικαίωμα να μεταβάλλει τα ποσοστά/ποσά και τις κατηγορίες των εκπτώσεων και λοιπών προσφορών επί των αρχικών τιμών των διδάκτρων, καθόλη τη διάρκεια του τρέχοντος Κύκλου Σπουδών χωρίς προηγούμενη ειδοποίηση. Οι όποιες αλλαγές δεν αφορούν τους/τις ήδη εγγεγραμμένους/νες.

Έκπτωση πρόωρης εγγραφής: 40%

Έκπτωση εφάπαξ πληρωμής: 20%

Έκπτωση για άνεργους/ες: 30%

Έκπτωση για φοιτητές/τριες: 20%

Έκπτωση συμμετοχής σε προηγούμενο πρόγραμμα: 10%

Έκπτωση διδασκόντων/επιμορφωτών Π.Α.: 20%

### Εγγραφή

Η «Αίτηση Εγγραφής» επέχει θέση Υπεύθυνης Δήλωσης και συνεπώς τα συμπληρωθέντα στοιχεία θα πρέπει να είναι αληθή και ακριβή ώστε τα εκδοθέντα Πιστοποιητικά Επιμόρφωσης, Βεβαιώσεις και λοιπά έγγραφα να είναι έγκυρα. Για οποιαδήποτε αναντιστοιχία προκύψει, το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. δεν υποχρεούται να επανεκδώσει τα ανωτέρω έγγραφα ενώ διατηρεί το δικαίωμα να το ανακαλέσει.

### Εγκυρότητα υποβληθέντων δικαιολογητικών

Προκειμένου να τεκμηριώνεται η ισχύς των επιλεγμένων στη φόρμα εγγραφής εκπτώσεων, ο/η επιμορφούμενος/η οφείλει να αποστέλλει στη γραμματεία του εκάστοτε επιμορφωτικού προγράμματος τα σχετικά δικαιολογητικά, πριν την έναρξη του επιλεγθέντος Προγράμματος. Βάσει του άρθρου 28 του Ν.4305/2014, το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. δύναται να διενεργεί αυτεπάγγελτο έλεγχο της γνησιότητας των δικαιολογητικών που έχει υποβάλει ο/η επιμορφούμενος/η. Σε περίπτωση μη έγκαιρης αποστολής ή μη επιβεβαίωσης της εγκυρότητας των υποβληθέντων δικαιολογητικών, το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. διατηρεί το δικαίωμα της ανάκλησης της χορηγηθείσας έκπτωσης και να απαιτήσει την όποια προκύπτουσα χρηματική διαφορά καθώς και να ακυρώσει τυχόν έκδοση οποιαδήποτε Βεβαίωσης ή/και Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης.

### Υποχρεώσεις επισκέπτη/χρήστη

Ο/Η χρήστης/τρια της ιστοσελίδας, των εκπαιδευτικών πλατφορμών αλλά και των πλατφορμών τηλεδιάσκεψης οφείλει αφενός μεν να συμμορφώνεται με τους κανόνες και τις διατάξεις του Ελληνικού, Ευρωπαϊκού και Διεθνούς Δικαίου και τη σχετική νομοθεσία που διέπει τις τηλεπικοινωνίες, αφετέρου δε να απέχει από κάθε παράνομη και καταχρηστική χρήση του περιεχομένου και των υπηρεσιών της ιστοσελίδας. Ρητά διευκρινίζεται ότι δεν επιτρέπεται να παραχωρεί τους προσωπικούς κωδικούς πρόσβασης σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο. Επίσης, κάθε επισκέπτης / χρήστης της ιστοσελίδας οφείλει να συμπεριφέρεται κόσμια, ευγενικά και διακριτικά κατά τη διάρκεια χρήσης των ανωτέρω, ενώ απαγορεύεται η υιοθέτηση πρακτικών αθέμιτου ανταγωνισμού ή άλλων που αντίκειται στους κοινώς αποδεκτούς κανόνες συμπεριφοράς των χρηστών του Internet (Netiquette). Οιαδήποτε ζημία προκληθεί στην ιστοσελίδα ή/και στις πλατφόρμες σύγχρονης/ασύγχρονης εκπαίδευσης ή στο Δίκτυο γενικότερα απορρέουσα από την κακή ή αθέμιτη χρήση των σχετικών υπηρεσιών από τον χρήστη / επισκέπτη είναι αποκλειστικά δική του ευθύνη, και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου δύναται να τον διαγράψει από μέλος της επιμορφωτικής του κοινότητας χωρίς οποιαδήποτε οικονομική αποζημίωση και επιστροφή διδάκτρων. Επιπλέον, οιαδήποτε ηθική ζημία ή ζημία φήμης προκληθεί απορρέουσα από την μη χρήση κόσμιας και διακριτικής συμπεριφοράς κατά την



επικοινωνία του με τις επιμέρους ομάδες διδασκόντων, τεχνικής και διοικητικής υποστήριξης, είναι αποκλειστικά ευθύνη του χρήστη, και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου δύναται να τον διαγράψει από μέλος της επιμορφωτικής του κοινότητας χωρίς οποιαδήποτε οικονομική αποζημίωση και επιστροφή διδάκτρων. Για οποιαδήποτε επισήμανση, παρατήρηση ή/και πρόταση, οι επιμορφούμενοι/ες θα πρέπει να απευθύνονται αποκλειστικά στις γραμματείες των επιμέρους επιμορφωτικών προγραμμάτων ή στη γραμματεία του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.

### **Συμμετοχή στα μαθήματα & Έκδοση Πιστοποιητικών**

- Δεν υφίσταται κανένας περιορισμός φύλου, φυλής, εθνικότητας, θρησκειώματος ή άλλη διάκριση στη συμμετοχή στα επιμορφωτικά προγράμματα του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.
- Η αποδοχή και η συμμετοχή των επιμορφούμενων προϋποθέτει την πλήρη εκ μέρους τους κατανόηση του και του εκάστοτε Οδηγού Προγράμματος
- Το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., διατηρεί το δικαίωμα να αναπροσαρμόζει το χρονοδιάγραμμα των μαθημάτων, τους/τις διδάσκοντες/ουσες καθώς και να αναβάλλει ή να ακυρώνει τη διάθεση Προγραμμάτων ενημερώνοντας τους/τις εγγεγραμμένους/ες
- Για την καλύτερη εξυπηρέτηση τους, οι επιμορφούμενοι/ες θα πρέπει κατά την επικοινωνία τους με το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. να αναφέρουν το ονοματεπώνυμο τους, τον ακριβή τίτλο του προγράμματος που συμμετέχουν, τον/την Ακαδημαϊκά Υπεύθυνο/η και την ημερομηνία έναρξης του προγράμματος.
- Εφόσον υφίστανται οικονομικής φύσης εκκρεμότητες, το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. διατηρεί το δικαίωμα να αναστέλλει προσωρινά ή/και να απενεργοποιεί την πρόσβαση των επιμορφούμενων στις ηλεκτρονικές πλατφόρμες σύγχρονης και ασύγχρονης μάθησης
- Η απονομή του Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης προϋποθέτει τη συμμετοχή των επιμορφούμενων στις ανατεθείσες δραστηριότητες αξιολόγησης και βάσει των κριτηρίων αξιολόγησης που θέτει το εκάστοτε επιμορφωτικό πρόγραμμα
- Εφόσον υφίστανται οικονομικής φύσης εκκρεμότητες, δεν απονέμεται Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης για καμία από τις επιμέρους Διδακτικές Ενότητες ενός Προγράμματος, αλλά ούτε για το σύνολο του Προγράμματος.
- Προϋπόθεση χορήγησης βεβαιώσεων πριν την ολοκλήρωση ενός επιμορφωτικού προγράμματος, είναι η εξόφληση τουλάχιστον μέρους των διδάκτρων αντιστοίχου των Διδακτικών Ενοτήτων που βεβαιώνεται ότι παρακολούθησε ο/η επιμορφούμενος/η.

### **Τεχνικές Προϋποθέσεις**

Για τη συμμετοχή στην online επιμόρφωση απαιτούνται τουλάχιστον ένας σύγχρονος υπολογιστής και πρόσβαση στο διαδίκτυο.

Συγκεκριμένα, για τη βέλτιστη και απρόσκοπτη πρόσβαση και εργασία στο Σύστημα Ασύγχρονης και κυρίως της Σύγχρονης ηλεκτρονικής μάθησης, οι ενδιαφερόμενοι/ες προτείνεται να διαθέτουν τα εξής:

1. Σύγχρονο ηλεκτρονικό υπολογιστή που να διαθέτει multimedia δυνατότητες (μικρόφωνο, ηχεία ή ακουστικά, κάμερα).
2. Σύνδεση ADSL για πρόσβαση στο Διαδίκτυο, με ελάχιστη απαιτούμενη ταχύτητα σύνδεσης στο Διαδίκτυο 4 Mbps.

Είναι δυνατό ωστόσο να απαιτούνται από τα επιμέρους επιμορφωτικά προγράμματα και επιπρόσθετες τεχνικές προϋποθέσεις, εφόσον αυτό κρίνεται σκόπιμο για την ομαλή διεξαγωγή τους.

### **Πνευματική Ιδιοκτησία**

Κάθε υλικό, εμπορικό σήμα ή λοιπή πνευματική ιδιοκτησία της παρούσας ιστοσελίδας αποτελεί περιουσιακό στοιχείο του Πανεπιστημίου Αιγαίου και υπάγεται στη σχετική νομοθεσία περί προστασίας της πνευματικής



ιδιοκτησίας, με εξαίρεση τα ρητώς αναγνωρισμένα δικαιώματα τρίτων. Απαγορεύεται η αναπαραγωγή, η μετατροπή / αντιγραφή / ενοικίαση / δανεισμός / μετάδοση και εκπομπή του χωρίς σχετική άδεια. Κατ' εξαίρεση, επιτρέπεται η μεμονωμένη αποθήκευση και αντιγραφή τμημάτων του περιεχομένου σε απλό προσωπικό υπολογιστή για αυστηρά προσωπική χρήση, χωρίς πρόθεση εμπορικής ή άλλης εκμετάλλευσης και πάντα υπό την προϋπόθεση της αναγραφής της πηγής προέλευσής του, χωρίς αυτό να σημαίνει κατά οποιονδήποτε τρόπο παραχώρηση δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας.

### **Μοριοδότηση Προγραμμάτων**

Το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. δύναται στο πλαίσιο της προώθησης ενός προγράμματος, να ενημερώνει -συμβουλευτικά και μόνο- το ενδιαφερόμενο κοινό σχετικά με τη δυνατότητα αξιοποίησης ενός πιστοποιητικού επιμόρφωσης από πλευράς ενδεχόμενης μοριοδότησής του, βάσει του θεσμικού πλαισίου που ισχύει κατά την περίοδο της έναρξης του προγράμματος. Ωστόσο, η μοριοδότηση της επιμόρφωσης ως προσόν, εξαρτάται από τα εκάστοτε κριτήρια των προκηρύξεων/προσκλήσεων όπως αυτά καθορίζονται από τους φορείς που τις εκδίδουν κατά τη χρονική στιγμή της έκδοσης τους και οι ενδιαφερόμενοι/ες οφείλουν να επικοινωνούν με τους εν λόγω φορείς για διευκρινίσεις και φέρουν την αποκλειστική ευθύνη για τη διερεύνηση ζητημάτων μοριοδότησης.

### **Ακύρωση Προγραμμάτων-Επιστροφές Διδάκτρων**

Τα επιμορφωτικά προγράμματα θα υλοποιούνται μόνο εφόσον έχει διασφαλιστεί ο απαιτούμενος αριθμός επιμορφούμενων.

Επιστροφή διδάκτρων είναι εφικτή μόνο σε εξαιρετικές περιπτώσεις και μόνο εφόσον ο/η αιτούμενος/η ενημερώσει γραπτά τη γραμματεία πριν την έναρξη του Προγράμματος ότι δεν επιθυμεί να παρακολουθήσει εκθέτοντας αναλυτικά τους λόγους διακοπής της επιμόρφωσης. Το έγγραφο αίτημα εξετάζεται από τον/την Επιστημονικά Υπεύθυνο/η του κάθε επιμορφωτικού προγράμματος και αποφαινεται σχετικά. Στις περιπτώσεις αυτές και προκειμένου να μην επιβαρυνθεί με ενδεχόμενα τραπεζικά έξοδα ή έξοδα διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας, δύναται να αιτηθεί πίστωση των διδάκτρων του για φοίτηση σε άλλο Πρόγραμμα της ίδιας επιμορφωτικής δράσης, δηλαδή σε Πρόγραμμα με τον/την ίδιο/α Επιστημονικά Υπεύθυνο/η. Το πιστωμένο ποσό σε περίπτωση που δεν εξαντληθεί, δεν επιστρέφεται, αλλά παραμένει στη διάθεση του/της συμμετέχοντα/ουσας για μελλοντική χρήση.

Σε περιπτώσεις απόφασης επιστροφής διδάκτρων, εάν η υπαιτιότητα της επιστροφής βαρύνει το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., η οφειλόμενη χρηματική διαφορά επιστρέφεται χωρίς καμία επιπλέον επιβάρυνση.

Σε περιπτώσεις μη υπαιτιότητας του Πανεπιστημίου Αιγαίου η όποια οφειλόμενη χρηματική διαφορά βαρύνει τον/την αιτούντα/ούσα, που επιβαρύνεται με τα όποια τραπεζικά έξοδα και επιπρόσθετα 10% με έξοδα διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας.

### **Αξιολόγηση Προγράμματος**

Συμμετοχή στην Αξιολόγηση Προγράμματος: Η συμπλήρωση του ανώνυμου Ερωτηματολογίου Αξιολόγησης Επιμορφωτικού Προγράμματος από τους εκπαιδευόμενους, στοχεύει στην διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων εκπαιδευτικών υπηρεσιών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 115 του ν. 4957/2022 και τον Κανονισμό Λειτουργίας του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Το ερωτηματολόγιο αναρτάται στην πλατφόρμα σύγχρονης τηλεκπαίδευσης κατά τον τελευταίο μήνα υλοποίησης του προγράμματος, μαζί με την ενεργοποίηση της τελευταίας δραστηριότητας αξιολόγησης του προγράμματος. Η συμπλήρωση του ερωτηματολογίου είναι προαιρετική και εντάσσεται στις ακαδημαϊκές δραστηριότητες των εκπαιδευομένων.

### **Παράταση στις ακαδημαϊκές υποχρεώσεις**



Τυχόν παράταση στις ακαδημαϊκές υποχρεώσεις των εκπαιδευομένων καθώς και η διαδικασία έκδοσης των πιστοποιητικών επιμόρφωσης για τους/τις εκπαιδευόμενους/ες που παρακολούθησαν επιτυχώς το πρόγραμμα, δεν μπορεί να υπερβαίνει τους έξι (6) μήνες από την, βάσει της απόφασης έγκρισης, ημερομηνία ολοκλήρωσης του προγράμματος. Σε εξαιρετικές περιπτώσεις, κατόπιν τεκμηριωμένου αιτήματος εκπαιδευόμενου/ης και αιτιολογημένης απόφασης του Συμβουλίου του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. μπορεί η προβλεπόμενη στο προηγούμενο εδάφιο παράταση να χορηγηθεί για χρονικό διάστημα έως ένα (1) έτος από την, βάσει της απόφασης έγκρισης, ημερομηνία ολοκλήρωσης του προγράμματος.